

# Les enjeux de professionnalité du travail social palliatif

Marc-Henry Soulet  
Université de Fribourg

Que peut être le travail social aujourd'hui ? Si cette question se pose aujourd'hui à grands frais, si elle traverse de part en part les milieux professionnels comme le champ socio-politique, c'est probablement parce qu'elle se réactualise en raison d'une mutation sociétale profonde. Ce qui avait été posé comme constitutif du travail social, des valeurs qu'il portait aux modalités qu'il mettait en œuvre, se trouve bouleversé par l'émergence d'un contexte tout autre que celui qui l'avait vu naître. Comment ce dernier, qui s'est développé dans un contexte solidariste de promotion de l'assurance et de développement de la redistribution, pourrait-il rester le même dans un contexte dans lequel il ne s'agit plus de développer la protection des individus mais de les encourager à reprendre place dans la société par l'action qu'ils y développent ?

Le paradoxe de la thèse avancée dans cette contribution, c'est que, dans un tel contexte, le travail social voit réapparaître de vieilles lunes, sous de nouveaux oripeaux certes, mais surtout de vieilles lunes qu'*a priori* on attendait le moins au vu du concert d'évaluation, d'incitation à l'efficacité et de pression à la gestion par objectifs qui l'assaille depuis un bon moment déjà. Est en effet observable la réapparition d'un registre inattendu, éthique pour ne pas le nommer, sous la forme de la constitution de dilemmes professionnels, et ce essentiellement en raison d'une contradiction fondamentale du noyau dur des politiques sociales contemporaines entre leur but final d'intégration par l'activation, plus ou moins ouvertement affiché, et leur valeur nodale, la responsabilisation/mobilisation.